

ESPECIALIZAÇÃO AVANÇADA

# GESTÃO DE INSTITUIÇÕES E ASSOCIAÇÕES DE ECONOMIA SOCIAL

**124 horas** (109 horas síncronas e 15 horas assíncronas)



**MAIS VALIAS:** Adquirir noções relativas à aplicação do sistema de normalização contabilística; Compreender a legislação desta área usando-a como uma ferramenta de gestão.

## PLANO CURRICULAR

### SETOR SOCIAL E SOLIDÁRIO

- Sessão de abertura
- Abordagem dos diferentes sectores da economia: definições e conceitos
- Abordagem das áreas de atuação das Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS)
- As fontes de financiamentos das IPSS
- A relação das IPSS com o Estado
- A evolução histórica e contextual das associações de Economia Social
- Os estatutos que servem de base à criação de uma associação e como se procede ao seu registo
- A criação de uma Associação de Solidariedade Social - principais etapas;

### ESTATUTO DAS IPSS: ENQUADRAMENTO JURÍDICO

- Estatuto de Utilidade Pública
- Abordagem ao Regime Jurídico das Organizações de Economia Social (OES)
- O Código dos Contratos Públicos e sua aplicação às diferentes entidades
- O Código do Trabalho e sua estrutura
- A Contratação Coletiva de Trabalho;

(continua na próxima página)

## COORDENAÇÃO CIENTÍFICA



TERESA ALVES

**1380€**

Inscrição  
**160€**  
Pag. Frac.  
**8x172,5€**

**ONLINE**  
HORÁRIO AO SÁBADO

Aproveite **desconto de 10%** em pronto pagamento

**+16**

ÁREAS CERTIFICADAS  
PELA DGERT

**+300**

AÇÕES  
FORMATIVAS

**+40**

FORMAÇÕES ACREDITADAS  
PELA OPP

**DÉCADAS DE ENSINO,  
MILHARES DE FORMANDOS**

### **DIREITO LABORAL NAS INSTITUIÇÕES DE ECONOMIA SOCIAL**

- O conceito de Direito do Trabalho
- Breve e sintética evolução histórica do Direito do Trabalho (com referência à evolução em Portugal)
- O Código de Trabalho e sua estrutura
- Fontes do Direito do Trabalho (com especial enfoque nos IRC)
- Apresentação do CCT
- O princípio do tratamento mais favorável
- O contrato de trabalho: conceito, tipos e formalidades
- A prestação do trabalho: tempo de trabalho, horário de trabalho, mapa de horário de trabalho
- Regimes de organização de tempos de trabalho
- Trabalho suplementar e descanso compensatório
- Férias e faltas
- A proteção da parentalidade: vista geral deste regime de proteção especial
- A Comissão para a Igualdade no Trabalho e no Emprego (CITE);

### **FISCALIDADE**

- Sessão de acompanhamento
- Introdução geral ao sistema fiscal português
- Noções gerais dos vários impostos
- Regime fiscal aplicável às organizações de economia social
- Anotações sobre a relação entre os mecenas e as organizações de economia social;

### **CONTABILIDADE**

- Explicitação da organização da informação financeira e o papel da contabilidade
- A contabilidade: funções, divisões e dinâmica patrimonial
- Abordagem aos principais mapas e conceitos: o balanço, a demonstração de resultados, o mapa de fluxo de caixa
- Estrutura conceptual da contabilidade para as Entidades do Setor Não Lucrativo (ESNL)
- Enquadramento da contabilidade das ESNL: a perspetiva económico-financeira e a perspetiva dos fluxos de caixa
- Tratamento contabilístico da informação e procedimentos contabilísticos aplicáveis
- Demonstrações financeiras do SNC – ESNL: estrutura, conteúdos e modelos
- Prestação de contas: os diferentes tipos de orçamentos e os relatórios de atividades
- Introdução ao planeamento e controlo de gestão: o planeamento estratégico e operacional
- Controlo de gestão e a sustentabilidade das organizações de economia social
- Noções gerais de contabilidade orçamental: cálculo de custos: determinantes, regimes e problemática da imputação dos custos indiretos
- Contabilidade analítica nas organizações de economia social;

### **EMPREENDEDORISMO SOCIAL**

- O empreendedor social
- Empresa vs. Organização Social
- Modelos de negócio
- Teoria da mudança
- Desenho do plano
- Contributo do personal do branding dos empreendedores sociais e profissionais do setor da economia social;

(continua na próxima página)

### **INSPEÇÕES ÀS INSTITUIÇÕES E ASSOCIAÇÕES DE ECONOMIA SOCIAL**

- Fiscalização
- Relação entre as associações/instituições e o Instituto da Segurança Social;

### **SUSTENTABILIDADE DAS ORGANIZAÇÕES DE ECONOMIA SOCIAL**

- Enquadramento da sustentabilidade nas OES
- Ações práticas do âmbito da sustentabilidade
- Adaptação de soluções a casos práticos;

### **GESTÃO DA QUALIDADE NAS IPSS**

- Razão da implementação de um sistema de qualidade
- As vantagens na implementação do sistema
- Norma ISO 9001 ou EQUASS
- Principais alterações produzidas
- Como implementar;

### **ELABORAÇÃO E AVALIAÇÃO DE PROJETOS SOCIAIS**

- Sessão de acompanhamento
- Conceitos e necessidades
- Metodologias e instrumentos
- Planeamento
- Avaliação;

### **GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS E VOLUNTARIADO**

- O sistema de recursos humanos
- Papéis, responsabilidades, requisitos e práticas
- Planeamento, recrutamento, seleção, acolhimento e integração
- O voluntariado e as suas especificidades;

### **ORGANIZAÇÃO INTERNA E RELACIONAMENTO INTERPESSOAL**

- Formação dos intervenientes
- Instrumentos de trabalho
- Relação com terceiros
- Teorias da administração
- Gestão do tempo
- Reuniões de trabalho;

### **GESTÃO DE EQUIPAS E GESTÃO DE CONFLITOS**

- Coaching de equipas
- Criação de equipas eficientes
- Técnicas de criatividade em grupo
- Definição e tipos de conflito
- O processo do conflito
- Técnicas de resolução de conflitos
- A negociação e a mediação
- A comunicação na gestão de conflitos;

(continua na próxima página)

### **MARKETING SOCIAL E COMUNICAÇÃO**

- Definição de conceitos
- Apresentação de plano de comunicação e exemplos práticos
- A importância de planos de comunicação;

### **CANDIDATURAS A PROGRAMAS FINANCIADOS**

- Conceitos, perfis e estratégias de elaboração de diagnósticos sociais
- Introdução aos conceitos e estratégias de elaboração de projetos sociais financiados
- Diferentes perfis de candidatura
- Conceitos e estratégias de avaliação e sustentabilidade dos projetos sociais
- Sessão de encerramento.

**Teresa Alves - Coordenação Científica**

Doutoranda em Serviço Social na Universidade Católica Portuguesa, Mestrado em Serviço Social pelo Instituto Superior de Serviço Social do Porto, Licenciada em Serviço Social pelo Instituto Superior de Serviço Social do Porto, especialização em Saúde. Participação e conclusão do 1º Curso Breve de Pós-Graduação em Direito do Envelhecimento na Universidade de Coimbra; Ministrou cerca de 1000 horas de formação nas áreas da formação profissional de deontologia e geriatria, apoio domiciliário, cuidados a idosos, ética profissional, saúde mental dos idosos e trabalho multidisciplinar... (consulte a nota completa no nosso site).

**Bruno Carneiro**

Pós-Graduado em Finanças e Fiscalidade pela Porto Business School – Faculdade de Economia do Porto. Especialização em Economia e Administração de Empresas. Licenciado em Contabilidade e Administração. Desde 2010 exerce funções de Diretor Financeiro e de Gestão Administrativa de Recursos Humanos. Com experiência relevante em consultoria financeira e de gestão, contabilística e fiscal em empresas e instituições, bem como consultoria financeira de projectos financiados por entidades públicas.

**Filipe Miranda**

Licenciado em Psicologia Clínica pelo Instituto Superior da Maia. É pós-graduado em Terapias Cognitivas pelo UCAE e frequentou uma formação em terapias psicanalíticas no Instituto de Psicanálise do Porto. É diretor técnico da Casa da Vila Nova - Centro de Abrigo Temporário e Gabinete de Apoio para Toxicodependentes, Hospital Magalhães Lemos. É psicólogo no SAOM - Projecto Progride, direcionado a população adolescente e adulta em risco de exclusão social. Foi o representante português na FEANTSA – Federação Europeia de Instituições Nacionais que Trabalham com Pessoas Sem-Abrigo... (consulte a nota completa no nosso site).

**Francisco Pereira**

Licenciado em Direito no ramo Ciências Jurídicas, pela Universidade Portucalense, em julho de 2002. É jurista da Associação Sindical do Pessoal Administrativo da Saúde desde janeiro de 2005, tendo trabalhado desde essa altura com escritório de advocacia próprio e em prática isolada. Integra uma sociedade de advogados como associado sénior, na cidade de Espinho. Orador convidado em diversos congressos e sessões de esclarecimento na área do Direito, sobre as inovações legislativas, organizadas pela Ordem dos Advogados.

**Frederico Costa**

Mestre em Economia Social e Solidária no Instituto Universitário de Lisboa (ISCTE-IUL) e licenciado em Gestão de Recursos Humanos no Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa. Possui, ainda, outras especializações, nomeadamente a Pós-graduação em Empreendedorismo Social, especialização em Customer Experience and the brand na Columbia Business School. Atualmente é Presidente da Direção da SEA - Agência de Empreendedores Sociais, Diretor-geral da Fábrica do Empreendedor, Diretor-geral da Branding You – Formação e Consultoria e Relações públicas... (consulte a nota completa no nosso site).

(continua na próxima página)



**João Leite**

Psicólogo (Universidade do Porto). Colabora como consultor/formador com vários tipos de organizações (empresas, hospitais, associações empresariais, câmaras de comércio e indústria, unidades de saúde familiar, universidades) em território nacional (continente e ilhas) e África (Cabo Verde, Moçambique). O percurso profissional que tem feito é composto por diversas experiências de trabalho e aprendizagem em registos diferentes. Neste momento, e desde 1990, encontra-se a prestar serviços para todo o tipo de organizações.



**Linda Morango**

Licenciada em marketing (1999) no Instituto Superior de Gestão e de Administração (ISAG) no Porto, trabalhou como consultora externa na Associação Empresarial de Portugal (AEP) e como gestora de projetos de comunicação e educação ambiental na Caderno Verde. SA (2001). Em 2002, iniciou um novo percurso profissional de 12 anos como formadora e consultora de comunicação, marketing e responsabilidade social fazendo parte da sua carteira de clientes diversas entidades públicas e privadas, associações empresariais e escolas sediadas nas cidades de Barcelos, Paços de Ferreira... (consulte a nota completa no nosso site).

# CRIAP

INSTITUTO

✉ geral@criap.com

☎ 225 492 190 - 225 097 667

🌐 www.criap.com

📍 Torre das Antas, Avenida Fernão de Magalhães,  
n.º 1862, 5.º piso, 4350-158 Porto (Sede)

📍 Campo Grande, n.º 220B, 1700-094 Lisboa